

# Sote-ilmapuntari

Sote-maakuntaudistuksen vaikutukset  
yritysten nykyiseen ja tulevaan toimintaan

Soili Vento/ Entresote –hanke



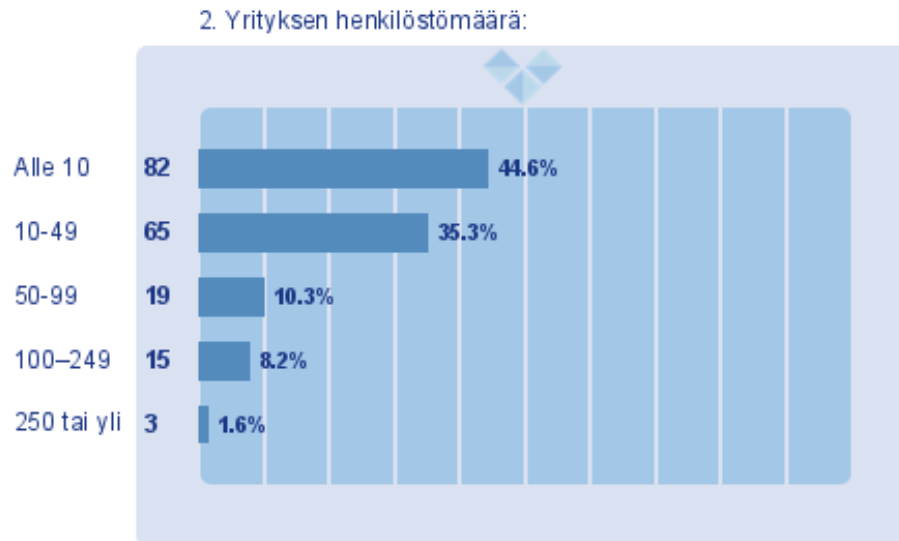
## Vastaajastatistiikka - kaikki vastaajat

Vastaajaryhmä	Linkin avanneet	Vastaamassa	Loppuun asti vastanneet
Entresote-hankkeen yrittäjät	113	39	25
Hyvinvointialan liitto	209	126	93
Suomen yrittäjät ja Kuntoutusalanyrittäjät	90	32	27
Yhteensä:	412	197	145

Vastausaika: 16.5.2018 -31.7.2018

## Info ja taustatiedot – kaikki vastaajat

### 2. Yrityksen henkilöstömäärä: (185) (N/A: 1)



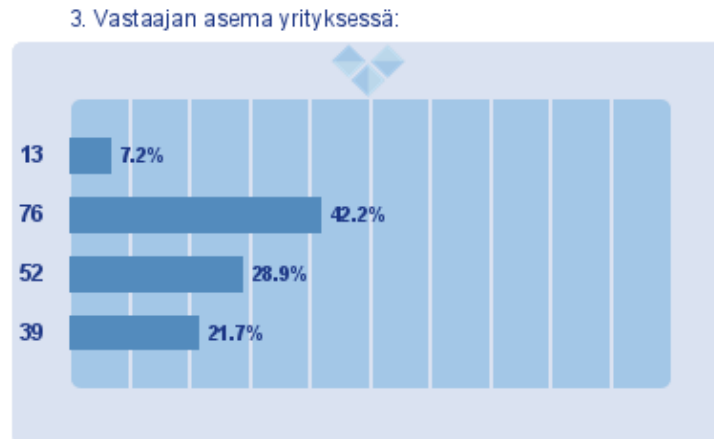
### 3. Vastaajan asema yrityksessä: (181) (N/A: 1)

Ammatinharjoittaja

Yrittäjä / omistaja

Yrityksen palveluliiketoiminnan johtaja

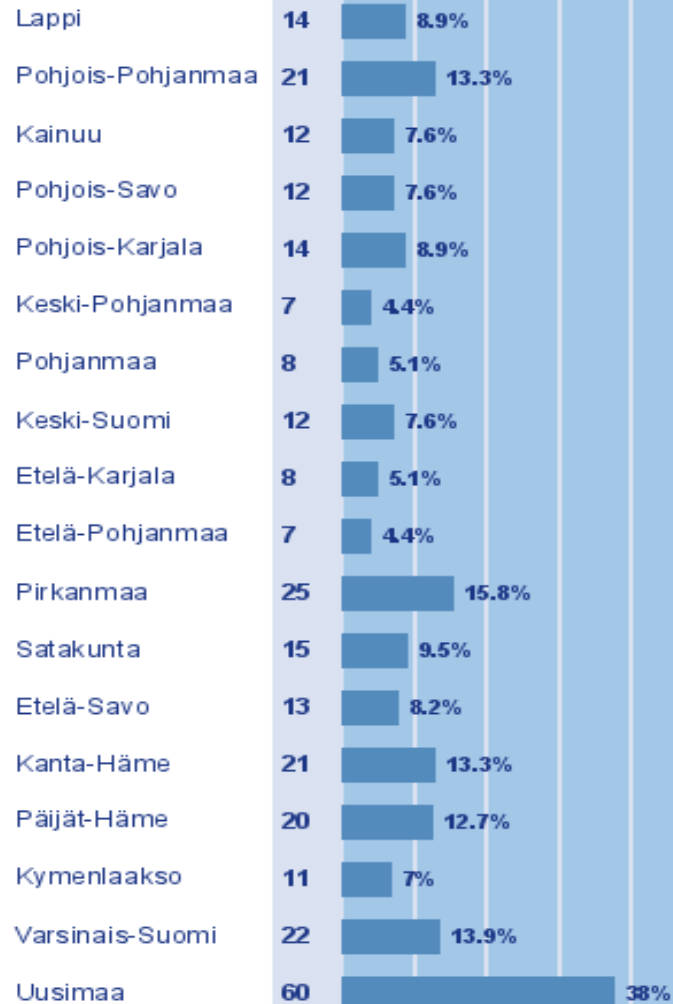
Asiantuntija / yrityksen johtoon kuuluva



## Info ja taustatiedot - kaikki vastaajat

4. Minkä maakunnan / maakuntien alueella yritys tulee pääsääntöisesti toimimaan: (158) (N/A: 0)

4. Minkä maakunnan / maakuntien alueella yritys tulee pääsääntöisesti toimimaan:



## Info ja taustatiedot - kaikki vastaajat

5. Yritys tuottaa pääasiallisesti:  
(173) (N/A: 1)

Terveyspalveluita

61

35.5%

Sosiaalipalveluita

105

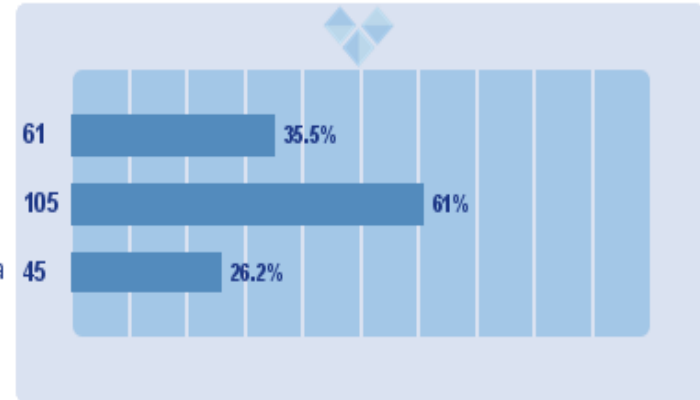
61%

Hyvinvointi- tai tukipalveluita

45

26.2%

5. Yritys tuottaa pääasiallisesti:



6. Sote-uudistuksen toteutuessa  
yritys aikoo olla: (171) (N/A: 5)

Asiakasetelien tuottaja

94

56.6%

Henkilökohtaisen budjetin tuottaja

67

40.4%

Sote-keskuspalvelun tuottaja

29

17.5%

Palveluiden tuottaja yksityisille,  
itsemaksaville asiakkaille

89

53.6%

Palveluiden tuottaja alihankkijoina /  
verkostoissa

50

30.1%

Aiomme lopettaa yritystoiminnan

11

6.6%

Joku muu, mikä?

22

13.3%

6. Sote-uudistuksen toteutuessa yritys aikoo olla:



# Sote-uudistus yrityksen toiminnan näkökulmasta - kaikki vastaajat

## Asteikot; X= Eri mieltä 1 – Samaa mieltä 5, Y= Merkitys yritykselle Pieni 1 – Suuri 5.

### Vastausten keskiarvopisteet

1. Yrityksemme saa riittävästi tietoa ja tukea sote-  
maakuntauudistuksesta (160) (N/A: 1)

(X: 2,50 Y: 3,34)

2. Yrityksemme liiketoiminnalle on kannattavaa, että sote-  
uudistuksen jälkeen asiakkaat saavat valita  
palveluntarjoajan (155) (N/A: 5)

(X: 3,43 Y: 3,67)

3. Tuleva kilpailuneutraali maakunta tulee vaikuttamaan  
yrityksemme liiketoimintaan kannattavasti (152) (N/A: 11)

(X: 2,89 Y: 3,48)

4. Uskon, että sote-uudistuksen jälkeen tarjoutuu  
erikokoisille yrityksille mahdollisuuksia listautua palvelujen  
tuottajaksi (152) (N/A: 5)

(X: 2,62 Y: 3,56)

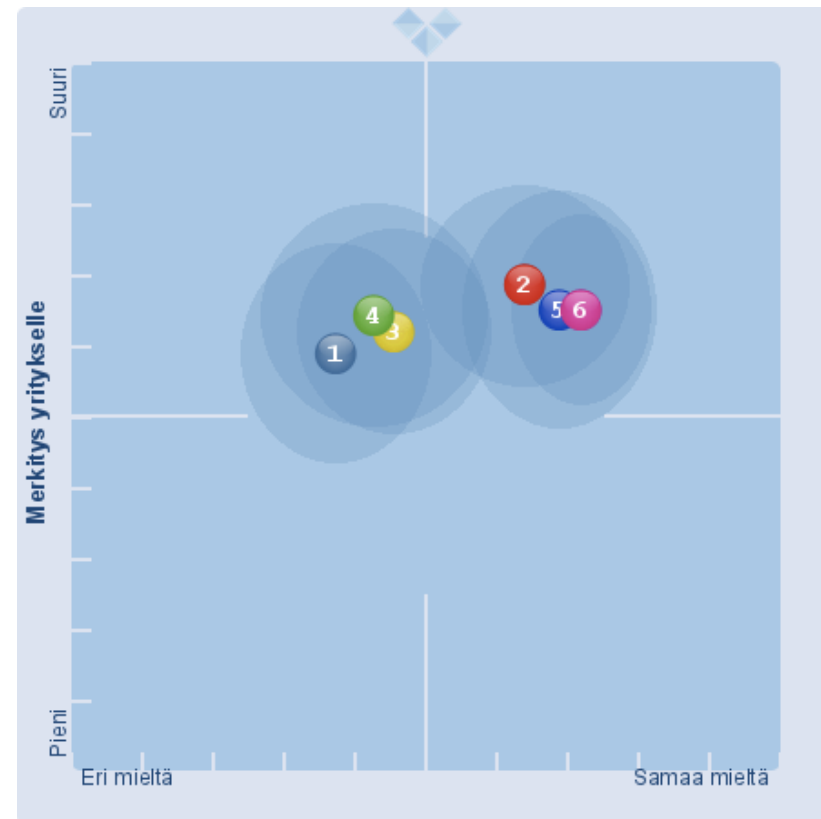
5. Yrityksemme toiminta maakunnallisilla markkinoilla voi  
jatkua vain, mikäli palvelukustannusten määrittely on  
läpinäkyvää ja perustuu todellisiin kustannuksiin (153)

(N/A: 10)

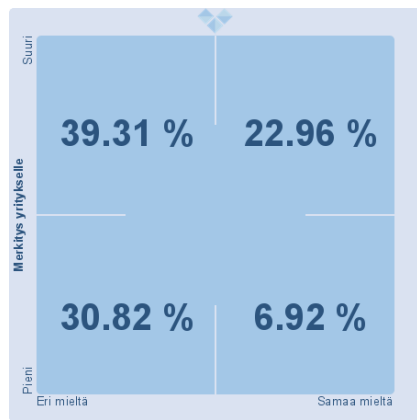
(X: 3,73 Y: 3,68)

6. Yrityksellemme on tärkeää, että palvelujen tuottamiseen  
kohdistetuilla taloudellisilla kannustinjärjestelmillä voidaan  
aidosti saavuttaa vaikuttavuutta (150) (N/A: 8)

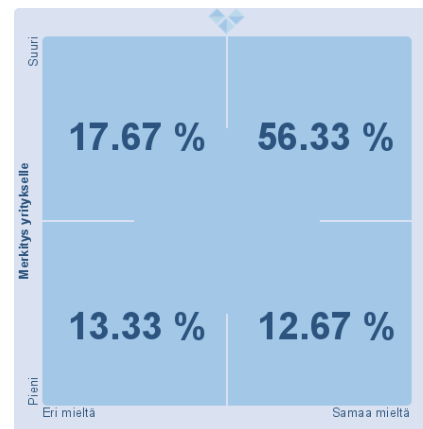
(X: 3,75 Y: 3,66)



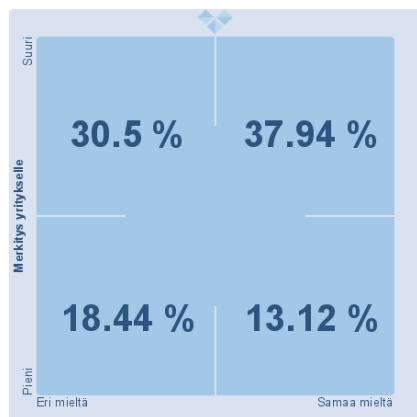
# Sote-uudistus yrityksen toiminnan näkökulmasta - kaikki vastaajat



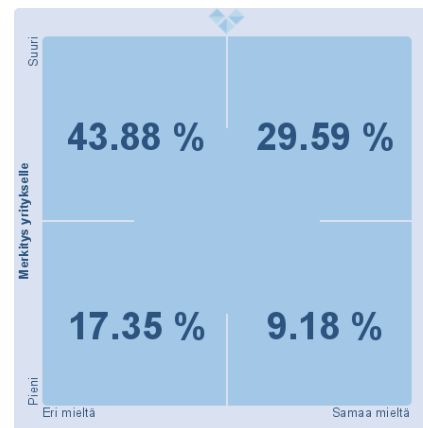
1. Yrityksemme saa riittävästi tietoa ja tukea sote-maakuntauudistuksesta (160) (N/A: 1)



2. Yrityksemme liiketoiminnalle on kannattavaa, että sote-uudistuksen jälkeen asiakkaat saavat valita palveluntarjoajan (155) (N/A: 5)

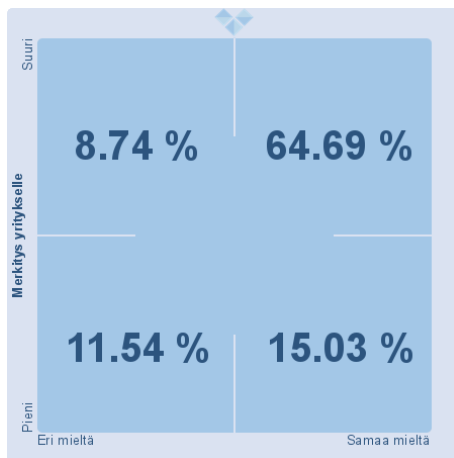


3. Tuleva kilpailuneutraali maakunta tulee vaikuttamaan yrityksemme liiketoimintaan kannattavasti (152) (N/A: 11)

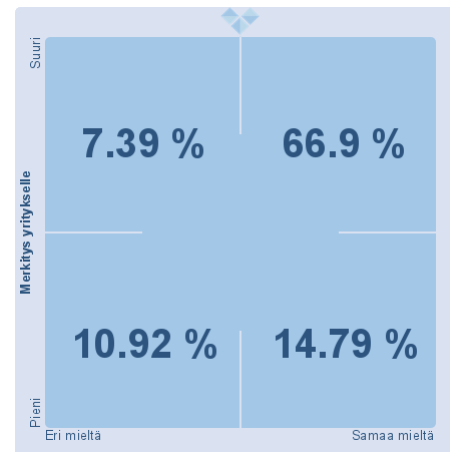


4. Uskon, että sote-uudistuksen jälkeen tarjoutuu erikokoisille yrityksille mahdollisuuksia listautua palvelujen tuottajaksi (152) (N/A: 5)

## Sote-uudistus yrityksen toiminnan näkökulmasta - kaikki vastaajat



5. Yrityksemme toiminta maakunnallisilla markkinoilla voi jatkua vain, mikäli palvelukustannusten määrittely on läpinäkyvää ja perustuu todellisiin kustannuksiin (153) (N/A: 10)



6. Yrityksellemme on tärkeää, että palvelujen tuottamiseen kohdistetuilla taloudellisilla kannustinjärjestelmillä voidaan aidosti saavuttaa vaikuttavuutta (150) (N/A: 8)

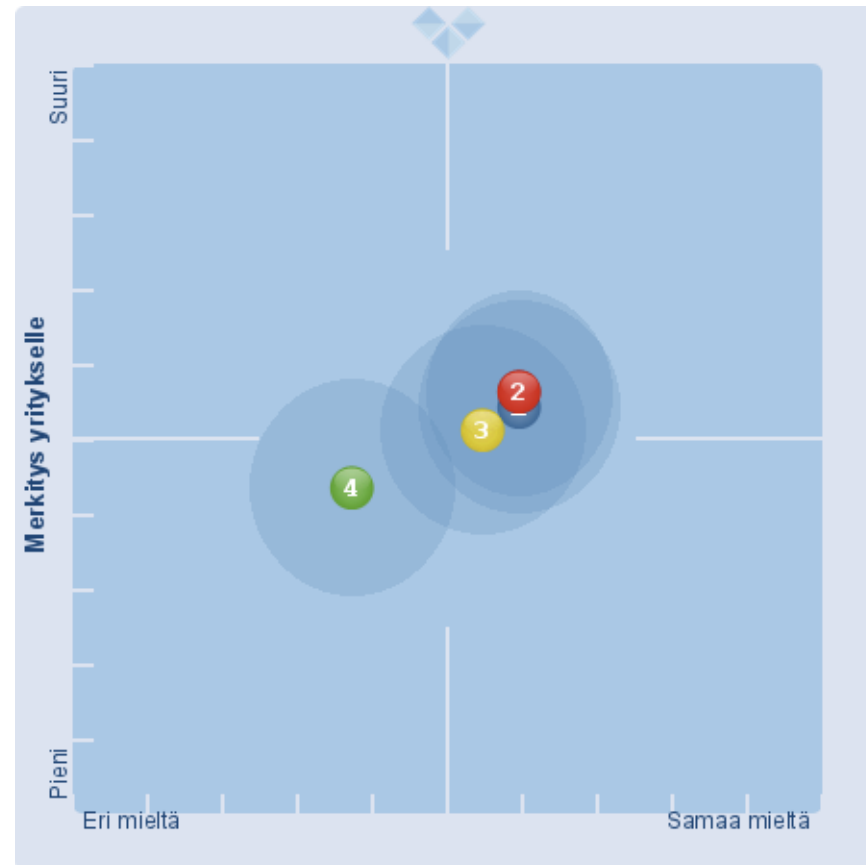


## Sote-uudistus yrityksen tulevaisuudessa - kaikki vastaajat

Asteikot: X= Eri mieltä 1 – Samaa mieltä 5, Y= Merkitys yritykselle Pieni 1 – Suuri 5.

Vastausten keskiarvopisteet

1. Yrityksemme aikoo kehittää uusia palveluita sote-uudistuksen myötä (145) (N/A: 8)  
(X: 3,39 Y: 3,17)(Kuvassa punaisen numero 2 takana)
2. Yrityksemme aikoo kehittää uusia palvelujen tuottamisen tapoja sote-uudistuksen myötä (142) (N/A: 7)  
(X: 3,40 Y: 3,24)
3. Yrityksemme aikoo lisätä digitaalisuutta palvelujen tuotannossa sote-uudistuksen myötä (141) (N/A: 8)  
(X: 3,19 Y: 3,03)
4. Yrityksemme suunnittelee palkkaavansa lisää henkilöstöä sote-uudistuksen myötä (144) (N/A: 10)  
(X: 2,49 Y: 2,74)



## Sote-uudistus yrityksen tulevaisuudessa - kaikki vastaajat

Asteikot: X= Eri mieltä 1 – Samaa mieltä 5, Y= Merkitys yritykselle Pieni 1 – Suuri 5.  
Vastausten keskiarvopisteet

5. Yrityksemme ansaintamalli tulee muuttumaan sote-uudistuksen myötä (142) (N/A: 14) ([kuvassa punaisen numero 6 takana](#))

(X: 3,19 Y: 3,10)

6. Yrityksemme tarvitsee uudenlaista osaamista tai koulutusta sote-uudistuksen jälkeisiä markkinoita ajatellen (147) (N/A: 15)

(X: 3,17 Y: 3,13)

7. Yrityksemme pystyy kilpailemaan osaavasta työvoimasta tulevaisuudessa (143) (N/A: 6)

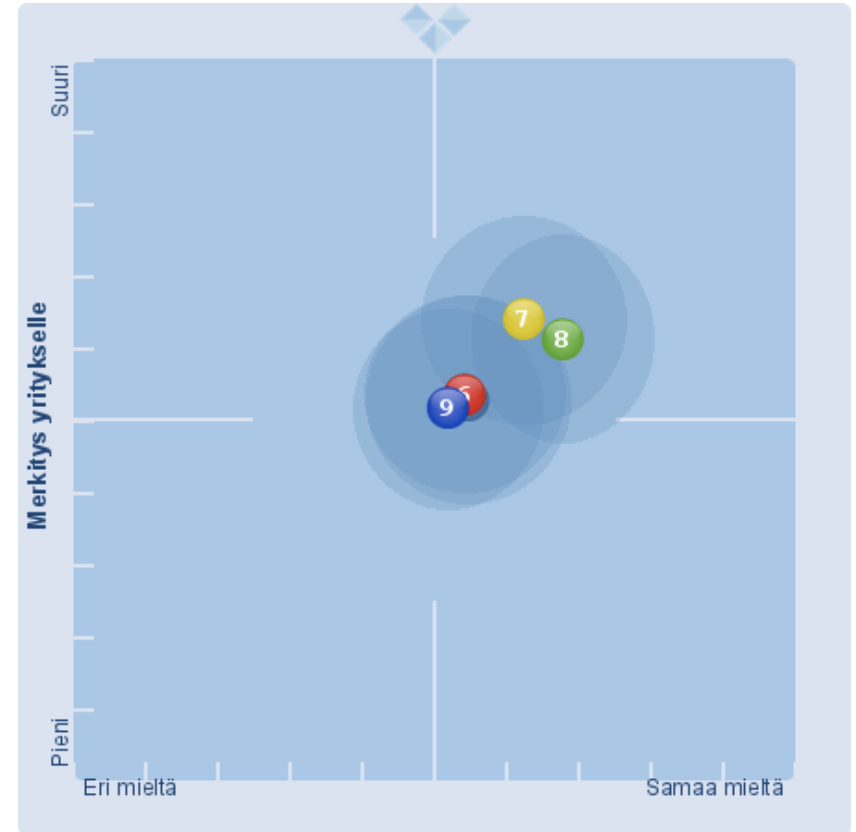
(X: 3,51 Y: 3,55)

8. Yrityksellemme on tärkeää löytää kumppaneita tulevaisuudessa (145) (N/A: 7)

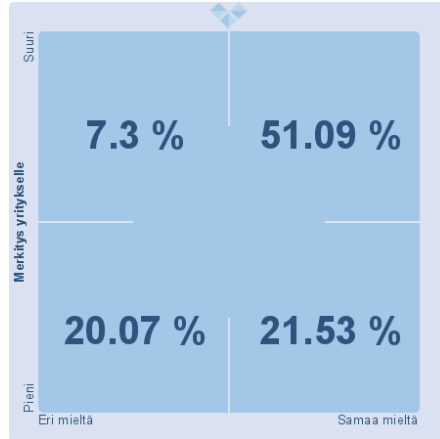
(X: 3,72 Y: 3,44)

9. Sote-uudistuksen jälkeinen aika edellyttää uudenlaista organisoitumista yrityksemme sisällä (143) (N/A: 10)

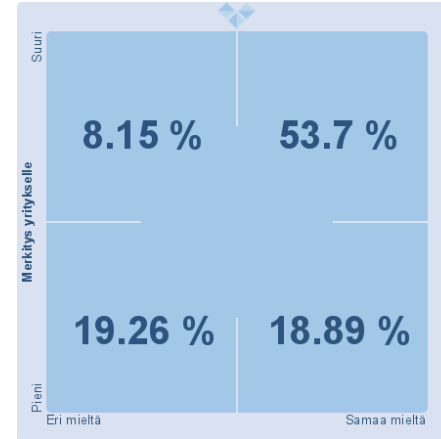
(X: 3,08 Y: 3,06)



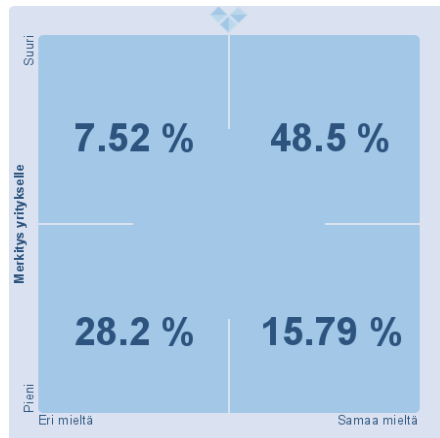
# Sote-uudistus yrityksen tulevaisuudessa - kaikki vastaajat



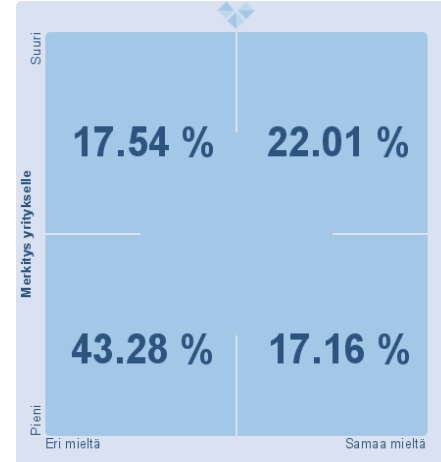
1. Yrityksemme aikoo kehittää uusia palveluita sote-uudistuksen myötä (145) (N/A: 8)



2. Yrityksemme aikoo kehittää uusia palvelujen tuottamisen tapoja sote-uudistuksen myötä (142) (N/A: 7)

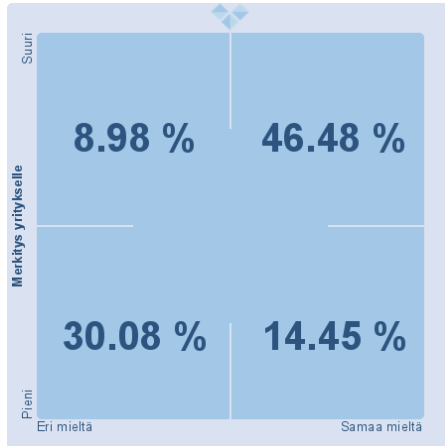


3. Yrityksemme aikoo lisätä digitaalisuutta palvelujen tuotannossa sote-uudistuksen myötä (141) (N/A: 8)

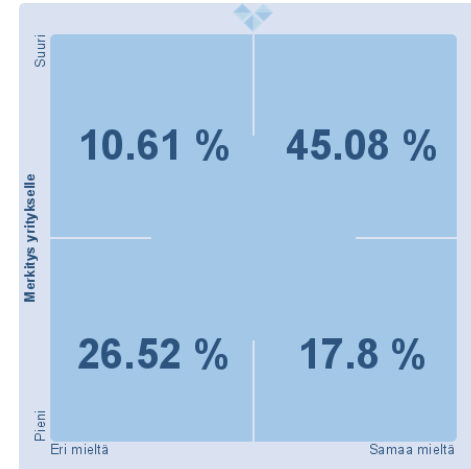


4. Yrityksemme suunnittelee palkkaavansa lisää henkilöstöä sote-uudistuksen myötä (144) (N/A: 10)

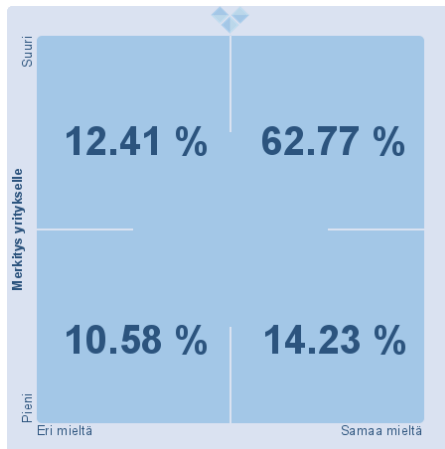
# Sote-uudistus yrityksen tulevaisuudessa - kaikki vastaajat



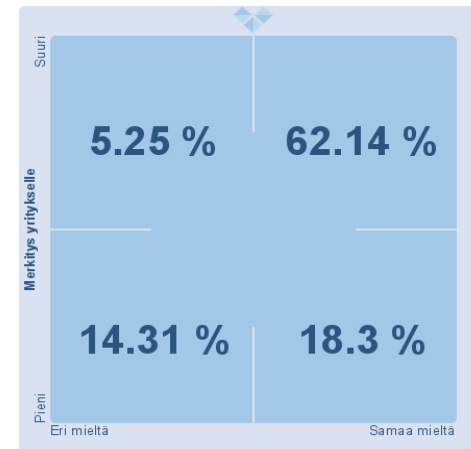
5. Yrityksemme ansaintamalli tulee muuttumaan sote-uudistuksen myötä (142) (N/A: 14)



6. Yrityksemme tarvitsee uudenlaista osaamista tai koulutusta sote-uudistuksen jälkeisiä markkinoita ajatellen (147) (N/A: 15)

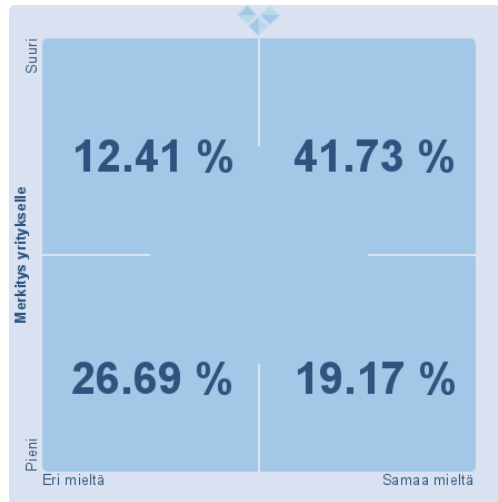


7. Yrityksemme pystyy kilpailemaan osaavasta työvoimasta tulevaisuudessa (143) (N/A: 6)



8. Yrityksellemme on tärkeää löytää kumppaneita tulevaisuudessa (145) (N/A: 7)

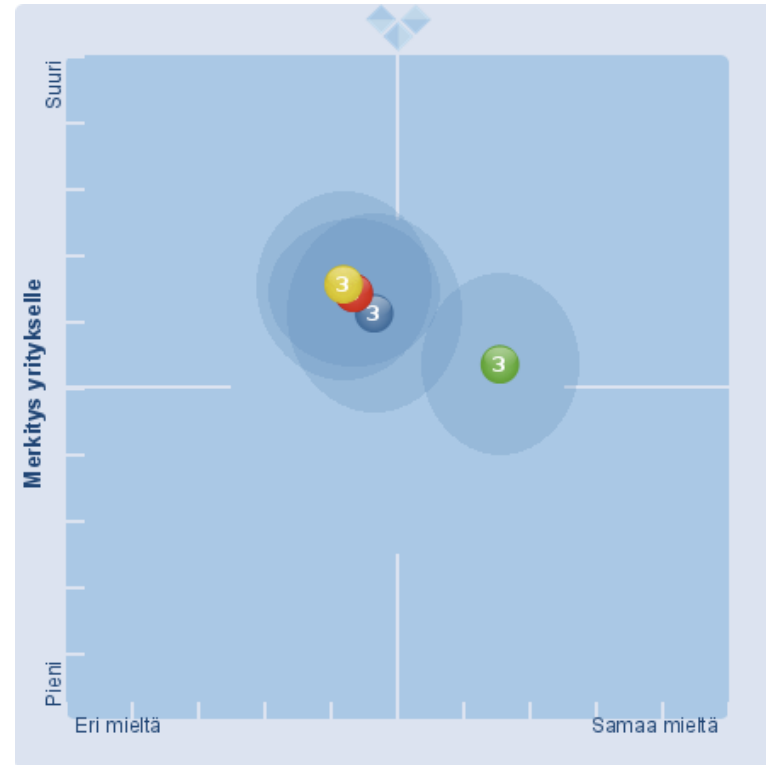
## Sote-uudistus yrityksen tulevaisuudessa - kaikki vastaajat



9. Sote-uudistuksen jälkeinen aika edellyttää uudenlaista organisoitumista yrityksemme sisällä (143) (N/A: 10)

### 3. Tuleva kilpailuneutraali maakunta tulee vaikuttamaan yrityksemme liiketoimintaan kannattavasti

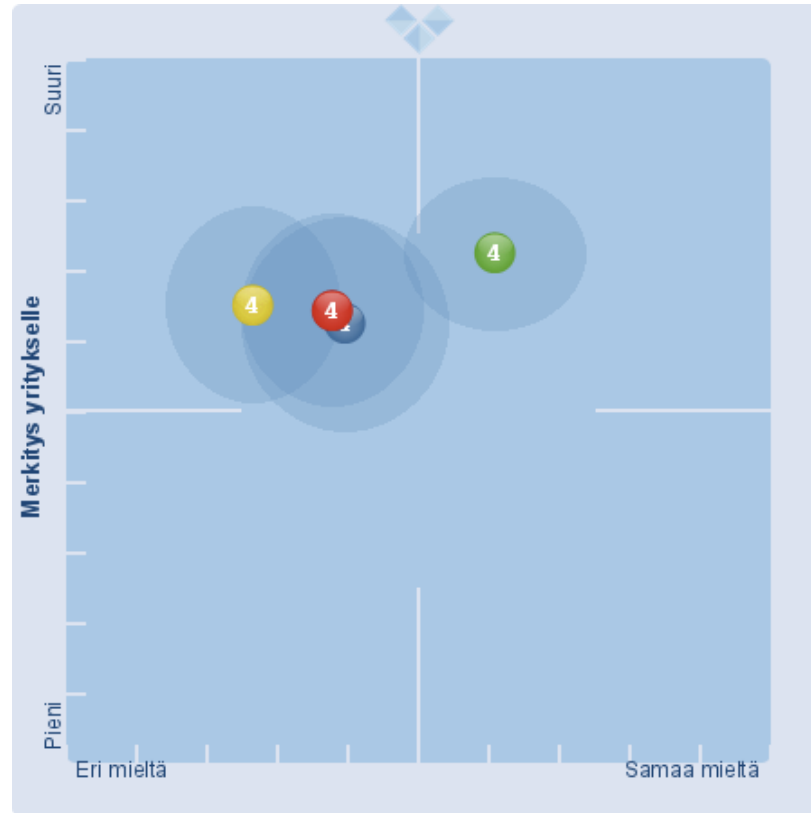
- Sininen: Alle 10 (67)
- Punainen: 10-49 (53)
- Keltainen: 50-99 (15)
- Vihreä: 100-249 (14)



Vain yritykset koossa 100-249 ovat keskiarvillisesti väitteen kanssa samaa mieltä. Muut yrityskoot ovat enemmän eri mieltä puolella. Tämä kertoo henkilömäärältään isompien yritysten vakaammasta uskosta tulevaisuuteen.

## 4. Uskon, että sote-uudistuksen jälkeen tarjoutuu erikokoisille yrityksille mahdollisuuksia listautua palvelujen tuottajaksi

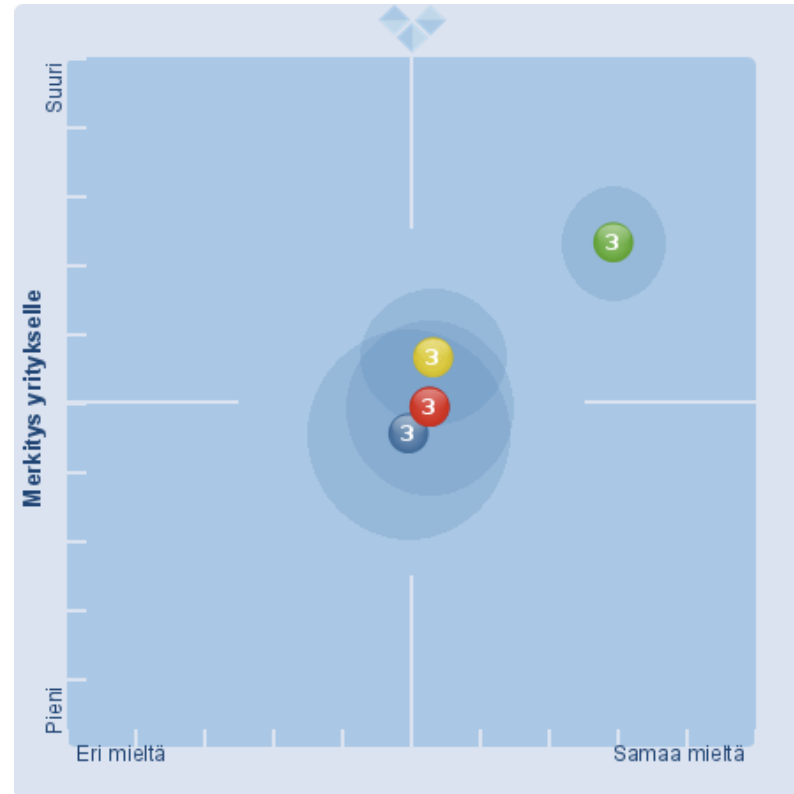
- Sininen: Alle 10 (66)
- Punainen: 10-49 (54)
- Keltainen: 50-99 (15)
- Vihreä: 100-249 (14)



Vain yritykset koossa 100-249 ovat keskiarvallisesti väitteen kanssa samaa mieltä. Yritykset koossa 50-99 ovat eniten erimieltä väitteen kanssa.

### 3. Yrityksemme aikoo lisätä digitaalisuutta palvelujen tuotannossa sote-uudistuksen myötä

- Sininen: Alle 10 (66)
- Punainen: 10-49 (54)
- Keltainen: 50-99 (15)
- Vihreä: 100-249 (14)



Vain yritykset koossa 100-249 ovat keskiarvallisesti väitteen kanssa samaa mieltä. Muut yritykset eivät ole keskiarvallisesti juurikaan samaa, eikä eri mieltä.



# Tulosten pohdintaa

- Kyselyn linkin avaaminen (N=412) kertoo yritysten kiinnostuksesta sote-uudistukseen.
- Osaan kysymyksistä vastaamatta jättäminen kertoo, että yrityksissä ei ole tietoa sote-uudistuksesta ja ettei sitä ole mietitty vielä oman toiminnan näkökulmasta.
- Tiedon jakaminen sote-uudistuksesta yritysten toiminnan näkökulmasta on tärkeää, koska (70% vastaajista) ei koe saavansa riittävästi tietoa sote-maakuntauudistuksesta.
- Yrityksen koko vaikuttaa näkemyksiin sote-uudistuksen positiivisista vaikutuksista yrityksen tulevaisuuteen.

# Osaamistarpeet yrityksissä

- Millaista osaamista yritykset kokevat tarvitsevansa sote-uudistuksen jälkeen?
- Selkeästi eniten vastauksissa oli markkinointiosaaminen
  - Juridista osaamista markkinoilla toimimiseen
  - Markkinointiosaamista asiakashankinnan näkökulmasta
  - Henkilöstölle osaamista palvelujen markkinointiin
  - Digiosaamista palvelujen tuottamiseen
  - Verkostoitumis- ja yhteistyöosaaminen toisten yritysten kanssa toimimisessa
  - Palvelumuotoiluosaamista
  - Uusien ja innovatiivisten palvelujen kehittämisosaamista